

Delårsrapport

3. kvartal 2025

Overordnet



Oslofjord Holding



Dette er Oslofjord



Nøkkeltall



Virksomhetsområder



Oslofjord Holding

Overordnet

Tredje kvartal viser resultater som er en del bedre enn budsjetterte verdier. Aktiviteten i kvartalet har vært stabil, og konsernet leverer et resultat som reflekterer balansert omsetning, god kapasitetsutnyttelse og sterk kostnadsdisiplin. De positive avvikene mot budsjett skyldes særlig lavere driftskostnader og effektiv ressursbruk. Dette gir et driftsresultat (EBIT) som samlet sett ligger over budsjett for kvartalet.

Omsetningen i tredje kvartal endte på 188,6 MNOK, noe høyere enn forventet og 16,4 % opp fra fjoråret, men sammensetningen av inntekter har gitt en lavere bruttofortjeneste enn budsjettert.

Driftskostnadene er vesentlig lavere enn budsjett, og dette har i stor grad kompensert for noe svakere marginer på inntektssiden. Kostnadskontrollen vurderes som god, særlig innen faste lønnskostnader som er stabile til tross for økt aktivitet.

Akkumulert EBITDA hittil i år utgjør 162,4 MNOK, hvilket er marginalt over nivå med fjoråret og budsjett.

Driftsresultat (EBIT) pr. tredje kvartal utgjør 75,7 MNOK, som er over budsjettert nivå, drevet av lavere avskrivninger og effektiv kostnadsstyring.

Ledelsen vurderer den underliggende driften som solid og fremhever at konsernet har god kostnadskontroll, stabile marginer og et realistisk grunnlag for å nå helårsbudsjettet for 2025.



Oslofjord Holding AS

Oslofjord Holding AS eier og representerer Oslofjord-konsernets drift og forvaltning, og er eier av alle virksomheter i Oslofjord-konsernet. Driften er tilknyttet Oslofjord Convention Center - en eiendom som er skapt for store felleskap.

I perioden 2014 – 2022 har det vært investert for cirka 3,6 milliarder NOK på Oslofjord Convention Center, og fra 2023 fremstår anlegget komplett og klart for å ta imot store arrangementer.

De neste 10 årene har styret i Oslofjord Holding AS besluttet å fokusere på aktivitetsvekst på Oslofjord Convention Center, og vil derfor ikke investere vesentlig i eiendom eller virksomhet andre steder. Målet er å styrke den kommersielle satsningen, primært basert på dagens konferanselandsby, samtidig som man tilpasser seg markedets behov.

Konsernet opplever at eiendommen og formålet er i en sterk posisjon til å drive frem arrangementsturisme, styrke næringslivet, bidra med arbeidsplasser og skape andre ringvirkninger for lokalsamfunn og region i mange år fremover. Vi er som eier stolte av å tilføre samfunnet en unik og viktig møteplass som bidrar til styrke, inspirere og begeistre alle typer fellesskap. Dette er vårt samfunnsoppdrag.

Oslofjord Holding AS er 100% eid av Oslofjordstiftelsen.



Oslofjord Convention Center

Landsbyen

Hotellandsbyen består av 16 hotellbygg med til sammen 1600 hotellrom. I tillegg til 806 boenheter i hytter og leiligheter. Det er også store uteområder som knytter fasilitetene sammen.

Oslofjord Hotel

Oslofjord Hotel har 235 rom, egen restaurant, lobbybar og skybar med utsikt over landsbyen. Hotellet passer for møter og konferanser for 10-200 personer.

Konferansesenter Syd og Nord

Konferansesenter Syd har en plenumsal med opptil 6800 sitteplasser. I tillegg til større vrangleareal som kan benyttes til utsalgssteder, messe, mat og underholdning. Konferansesenter Nord ligger vegg i vegg med konferansesenter Syd. Dette senteret har 11 store møterom, og egen bankettsal for mellom 200-1000 personer.

Parkeringsanlegg under bakken

1500 oppstillingsplasser, herav 110 parkeringsplasser med lading.

Oslofjord Arena

Oslofjord Arena er en flerbrukshall på 15 000 m² som ofte brukes til sport, konkurranser og bankett. Det er to kunstgressbaner og utendørs lekepark utenfor arenaen.

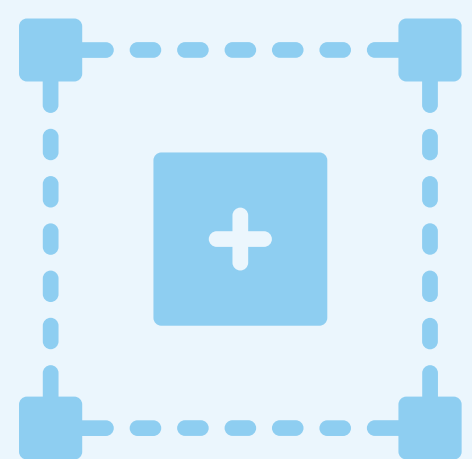


Dette er Oslofjord

Oslofjord er en konferanselandsby skreddersydd for å skape interaksjoner, nettverk og varige relasjoner.

Her kan du skape ditt eget univers - en landsby for deg og dine. Med alt på ett sted beskriver arrangementsplanleggere oss som den perfekte lekeplassen. Bli kjent med vår landsby og alle mulighetene!

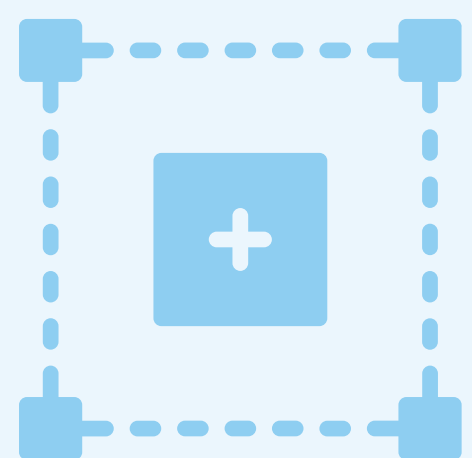
Mange mennesker samlet $\times$ tid $\times$ lykkefølelse² = Oslofjordeffekten!



Totalt disponibelt areal:
860 000 m²



Antall sengeplasser:
9 000



Konferanse og aktivitetsareal:
28 400 m²



Antall rom/leiligheter:
2 500



Camilla Hållbro
CEO

Oslofjord Convention Center AS



Helge Nilsen
CEO

Oslofjord Hotel AS



Jochim Øygarden
CEO

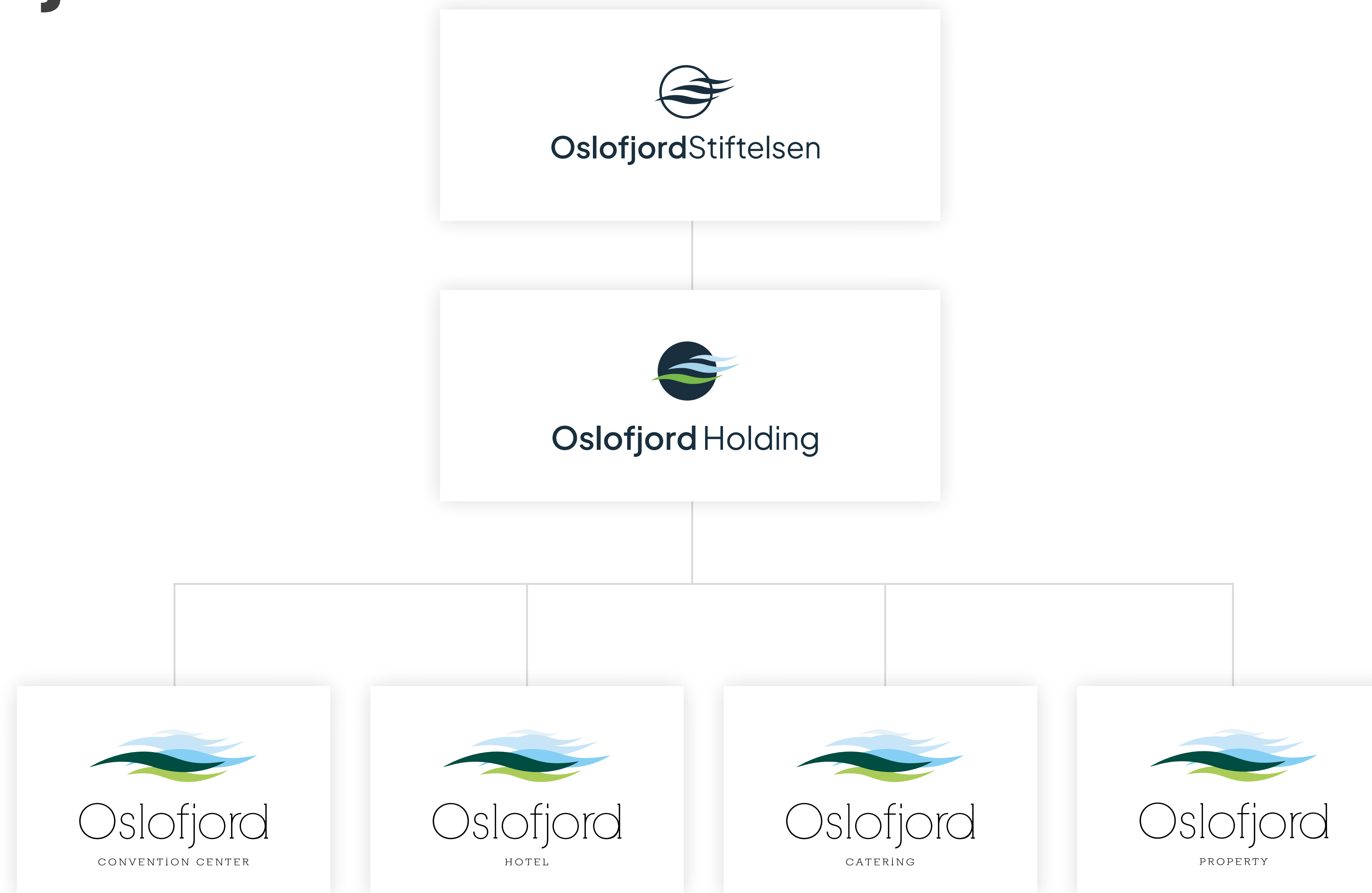
Oslofjord Catering AS



Kjell Sandersen
CEO

Oslofjord Property AS

Organisasjon



Kvartalsrapport

Nøkkeltall for Oslofjord Holding AS

Nøkkeltall :: Resultat >

Nøkkeltall :: Balanse >



Nøkkeltall konsern :: Resultat

Tusen kroner

	Q3 2025	Q3 2024	Endring vs 2024	Akk. Q3 2025	Akk. Q3 2024	Akk. endring vs 2024
Omsetning	188 612	162 051	16,4 %	458 593	449 912	1,9 %
Varekost og direkte lønn	70 566	58 050	21,6 %	147 883	134 094	10,3 %
Bruttofortjeneste	118 047	104 001	13,5 %	310 711	315 818	-1,6 %
Faste lønnskostnader	26 148	26 768	-2,3 %	73 181	70 218	4,2 %
Andre driftskostnader	26 062	25 507	2,2 %	75 093	85 529	-12,2 %
Sum driftskostnader	52 210	52 275	-0,1 %	148 274	155 747	-4,8 %
EBITDA	65 836	51 726	27,3 %	162 436	160 071	1,5 %
Avskrivninger	29 147	32 035	-9,0 %	86 743	96 042	-9,7 %
EBIT	36 690	19 691	86,3 %	75 694	64 029	18,2 %
Netto finans	-12 877	-6 448	99,7 %	-35 282	-17 271	>100%
Resultat før skatt	23 813	13 243	79,8 %	40 412	46 758	-13,6 %

2025 representerer det første hele driftsåret for Oslofjord Holding AS konsern, med alle tilhørende selskaper. Tallene som foreligger for tredje kvartal viser en omsetning på 188,6 MNOK, som er 16,4 % høyere enn fjoråret. Den akkumulerte omsetningen pr. Q3 utgjør 458,6 MNOK, mot 449,9 MNOK i 2024. Dette har i stor grad sammenheng med sammensetningen av omsetningen som hadde høyere andel av viderefakturerings tjenester med lav margin.

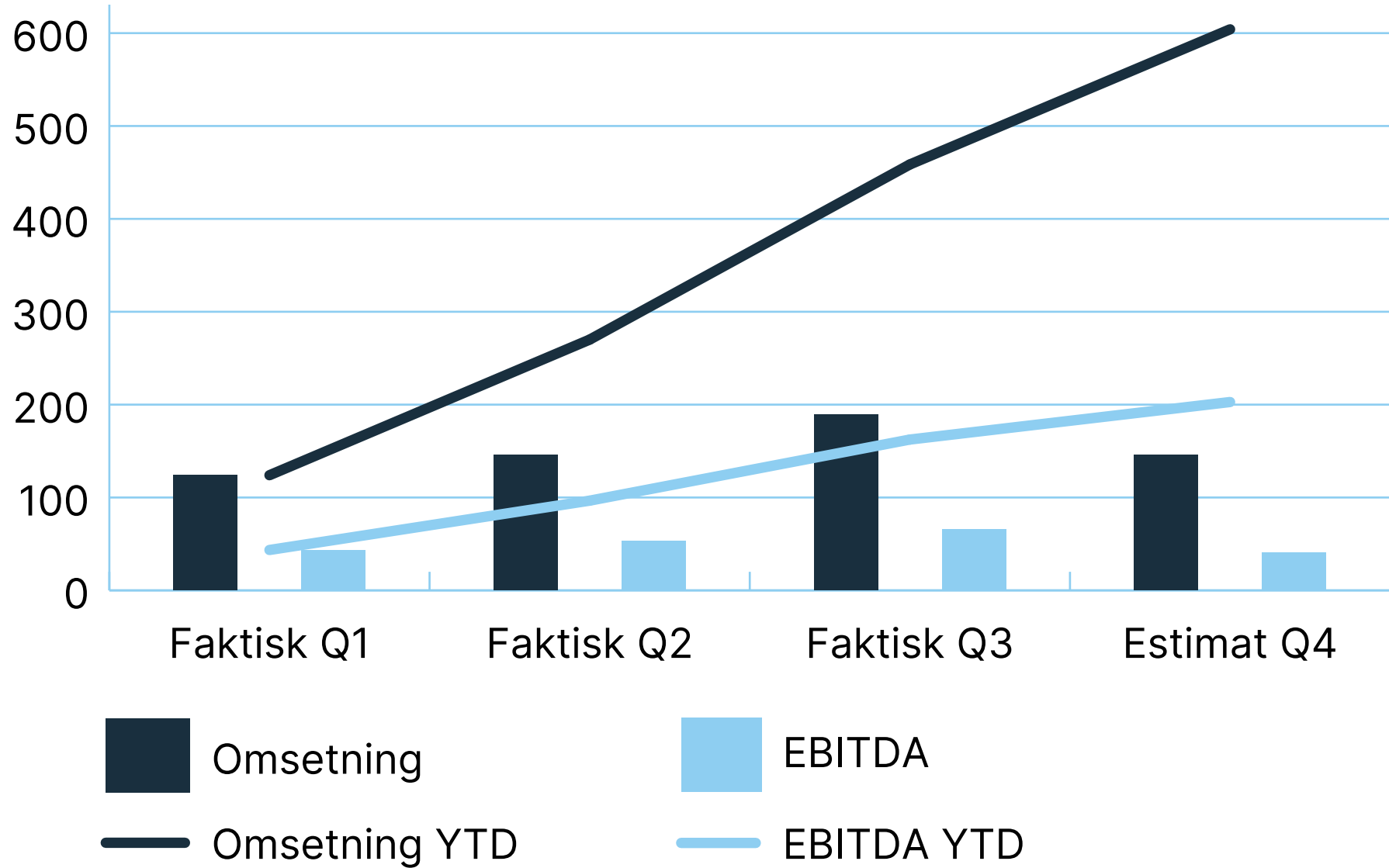
Dekningsgraden (bruttofortjeneste i prosent av omsetning) for kvartalet er 63 %, noe lavere enn i foregående kvartaler, men fortsatt på et tilfredsstillende nivå. Sammensetningen av omsetningen i Q3 har hatt en større andel prosjekter

med høyere vare- og lønnskostnader, som påvirker marginen midlertidig.

Akkumulert bruttofortjeneste pr. Q3 2025 er 310,7 MNOK, mot 315,8 MNOK i fjor, tilsvarende en marginal reduksjon på 1,6 %.

EBITDA for konsernet endte på 65,8 MNOK for kvartalet, opp 27,3 % fra Q3 2024. Akkumulert EBITDA pr. Q3 er 162,4 MNOK, en økning på 1,5 %. Økningen i kvartalet reflekterer god kostnadskontroll, særlig innen faste lønnskostnader, som ligger marginalt lavere enn i 2024 på kvartalet.

Utvikling 2025



Driftsresultatet (EBIT) viser en sterk utvikling og utgjør 36,7 MNOK for kvartalet, mot 19,7 MNOK i fjor, en forbedring på 86,3 %. Dette skyldes hovedsakelig ny plan for avskrivninger og en jevn økning i driftsmarginen gjennom året. Akkumulert EBIT pr. Q3 utgjør 75,7 MNOK, mot 64 MNOK i 2024.

For konsernets styre er det fortsatt sterkt fokus på bedring av dekningsbidrag, optimalisering av kostnadsbasen og videre effektivisering av drift. Ledelsen vurderer at konsernets budsjetter og prognoser for 2025 har god presisjon, og opprettholder det vedtatte budsjettet som gjeldende prognose for året.

Nøkkeltall konsern :: Balanse

Tusen kroner

EIENDELER

	Q3 2025	Q3 2024	Endring vs 2024
Tomt	170 300	-	0,0 %
Varige driftsmidler	3 941 153	4 020 067	-2,0 %
Varige driftsmidler	4 111 453	4 020 067	2,3 %
Utsatt skattefordel	15 833	29 764	-46,8 %
Goodwill og andre im. Eiendeler	2 363	15 111	-84,4 %
Immaterielle eiendeler	18 196	44 875	-59,5 %
Andre langsiktige fordringer	21 107	-	0,0 %
Operasjonell Lease	476 954	427 028	11,7 %
Finansielle anleggsmidler	498 062	427 028	16,6 %
Anleggsmidler	4 627 711	4 491 970	3,0 %
Kortsiktige fordringer	37 739	97 041	-61,1 %
Varelager	11 742	14 026	-16,3 %
Bankinnskudd	114 653	186 069	-38,4 %
Omløpsmidler	164 133	297 136	-44,8 %
SUM Eiendeler	4 791 844	4 789 106	0,1 %

Den konsoliderte balansen i Oslofjord Holding AS er bokført etter NRS NGAAP og består i stor grad av bokførte balanseposter tilknyttet eiendom og eiendomsinvesteringer på Oslofjord Convention Center i Sandefjord Kommune. Eiendelssiden representerer løpende bokførte verdier av tomt og eiendomsinvesteringer, som i et langsiktig perspektiv har, og vil gi betydelige merverdier til stiftelsen gjennom langsiktige bruks- og leieavtaler.

Den konsoliderte gjeldssituasjonen i Oslofjord Holding AS konsern består i hovedssak av urealisert forskuddleie, samt langsiktig gjeldsforpliktelser mot bank, obligasjoner og gjeld til morselskapet, Oslofjordstiftelsen.

De langsiktige bruks- og leieavtalene utgjør en betydelig forskuddsleie og videre en sannsynlig merverdi på eiendommen. Dette underbygger en

Tusen kroner

EGENKAPITAL OG GJELD

	Q3 2025	Q3 2024	Endring vs 2024
Egenkapital	373 027	328 244	13,6 %
Forskuddsleie	2 935 516	2 910 222	0,9 %
Langsiktig gjeld	1 090 520	411 204	>100%
Lån konsern	335 509	1 046 518	-67,9 %
Sum langsiktig gjeld	4 361 545	4 367 945	-0,1 %
Kortsiktig gjeld	57 273	92 917	-38,4 %
Sum kortsiktig gjeld	57 273	92 917	-38,4 %
Sum gjeld	4 418 818	4 460 862	-0,9 %
SUM Egenkapital og gjeld	4 791 845	4 789 106	0,1 %

forutsigbar og sterk verdijustert egenkapital, og egenkapitalutvikling for Oslofjord Holding AS i fremtiden.

Delårsrapport

Virksomhets- områder

Oslofjord Convention Center >

Oslofjord Hotel >

Oslofjord Catering >

Oslofjord Property >

Oslofjord Holding >



Oslofjord Convention Center AS



Camilla Hållbro
CEO



Tredje kvartal 2025 har vært et sterkt kvartal for Oslofjord Convention Center. Både juli og september utmerket seg som solide måneder, og arrangementene bidro til en omsetning som overgikk forventningene. Et tydelig fokus på mersalg har gitt betydelige resultater.

Den positive trenden med forbedret dekningsgrad fortsetter, og bidrar til økt lønnsomhet i gjennomførte arrangementer. Dette har også medført en bedring i EBITDA, etter tidligere nedgang. Totalt ble det gjennomført seks arrangementer i løpet av kvartalet, og kundetilfredsheten nådde rekordhøye nivåer.

Ved utgangen av september var omtrent 80 prosent

Tusen kroner

	Q3 2025	Q3 2024	Endring vs 2024	Akk. Q3 2025	Akk. Q3 2024	Akk. endring vs 2024
Omsetning	35 398	5 677	>100%	65 488	51 188	27,9 %
Varekost og direkte lønn	24 914	5 187	>100%	46 137	39 797	15,9 %
Bruttofortjeneste	10 483	490	>100%	19 350	11 391	69,9 %
Faste lønnskostnader	6 500	5 339	21,7 %	15 732	13 767	14,3 %
Andre driftskostnader	2 857	3 056	-6,5 %	8 402	9 860	-14,8 %
Sum driftskostnader	9 357	8 396	11,5 %	24 134	23 627	2,1 %
EBITDA	1 126	-7 905	> -100%	-4 784	-12 235	-60,9 %
Avskrivninger	186	59	>100%	561	194	>100%
EBIT	941	-7 965	> -100%	-5 344	-12 429	-57,0 %
Netto finans	113	191	-40,8 %	603	397	51,8 %
Resultat før skatt	1 054	-7 774	> -100%	-4 741	-12 032	-60,6 %

av årets budsjetterte omsetning signert og booket. Administrasjonen og salgsteamet har hatt stort fokus på å fylle ledige perioder, og arbeidet er nå rettet mot å sikre bookinger for kommende år. I løpet av perioden har antall signerte kontrakter for fremtidige år nådd et historisk toppnivå. Blant disse er store arrangementer innen idrett, bedriftsmøter og konferanser. Vi opplever økende lojalitet fra eksisterende kunder, og har også inngått flerårige avtaler.

Oslofjord Convention Center merker en stadig sterkere internasjonal interesse, særlig fra Europa, men også fra andre deler av verden. Samtidig møter vi økt konkurranse fra destinasjoner i Europa og

Midtøsten. I kvartalet er det jobbet strategisk mot flere store arrangementsinstitusjoner, både nasjonalt og internasjonalt, samt mot andre viktige relasjoner.

I tredje kvartal har vi jobbet aktivt med prisstrategien vår, og sørget for at vi ligger på et riktig nivå i henhold til resten av markedet, samtidig som det er gjennomført tiltak for effektivisering og kostnadsreduksjon. Dette har gitt ytterligere forbedring i dekningsbidraget. I tillegg har vi hatt stort fokus på mersalg og på å støtte kundene i å gjennomføre arrangementene på en enda bedre måte.

Det har blitt opprettet en ny stilling som Head of Marketing & Communications, og en person er nå ansatt

Balanse :: Oslofjord Convention Center AS

Tusen kroner

EIENDELER

	Q3 2025	Q3 2024	Endring vs 2024
Varige driftsmidler	1 573	1 192	31,9 %
Varige driftsmidler	1 573	1 192	31,9 %
Utsatt skattefordel	4 695	2 652	77,0 %
Andre imm. Eiendeler	-	-	0,0 %
Immaterielle eiendeler	4 695	2 652	77,0 %
Lån konsern	3 599	-	0,0 %
Finansielle anleggsmidler	3 599	-	0,0 %
Anleggsmidler	9 867	3 845	>100%
Kortsiktige fordringer	29 910	9 624	>100%
Varelager	-	-	0,0 %
Bankinnskudd	9 804	22 354	-56,1 %
Omløpsmidler	39 714	31 978	24,2 %
SUM Eiendeler	49 581	35 823	38,4 %

i rollen. Stillingen er etablert som en del av arbeidet med å styrke Oslofjords strategiske vekst og videreutvikle markeds- og kommunikasjonsarbeidet. Det er allerede gjennomført tiltak for å tydeliggjøre vår posisjon i markedet, samtidig som det planlegges langsiktig for å bygge økt kjennskap og kunnskap om Oslofjord, både nasjonalt og internasjonalt. Denne satsingen skal sikre et mer helhetlig og målrettet arbeid med merkevarebygging, synlighet og kundekommunikasjon fremover.

Selskapet har videreført arbeidet med sosial bærekraft, blant annet gjennom aktiv tilrettelegging for praksis- og lærlingeplasser. Målet er å bidra til kompetansebygging

Tusen kroner

EGENKAPITAL OG GJELD

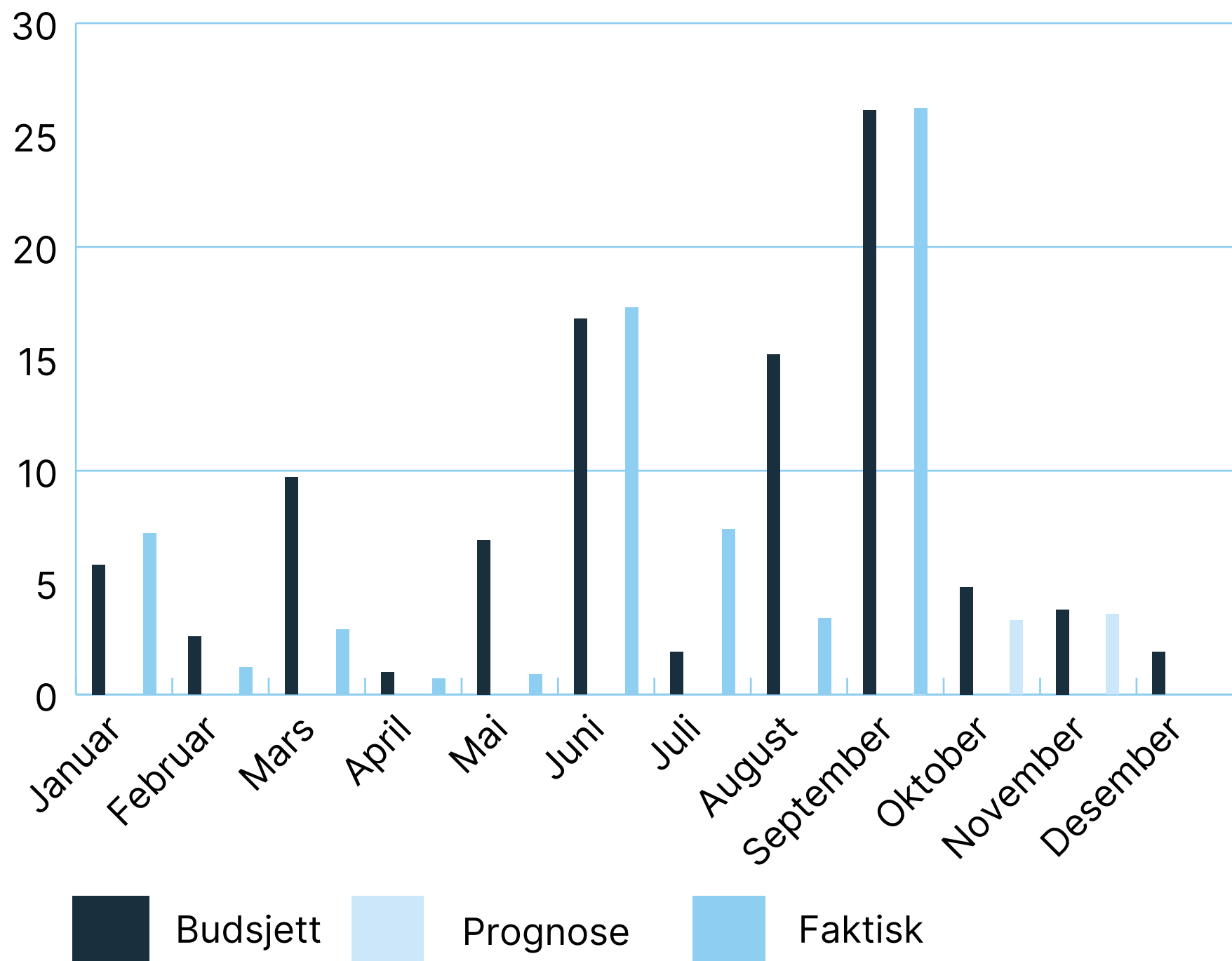
	Q3 2025	Q3 2024	Endring vs 2024
Egenkapital	21 132	15 627	35,2 %
Lån konsern	-	6 764	-100,0 %
Annen langsiktig gjeld	492	-	0,0 %
Sum langsiktig gjeld	492	6 764	-92,7 %
Kortsiktig gjeld	27 958	13 433	>100%
Sum kortsiktig gjeld	27 958	13 433	>100%
Sum gjeld	28 450	20 196	40,9 %
SUM Egenkapital og gjeld	49 581	35 823	38,4 %

og rekruttering til bransjen, samtidig som vi skaper sosial verdi og styrker tilknytningen til lokalsamfunnet. I forkant av fjerde kvartal er det planlagt mottak av en praktikant.

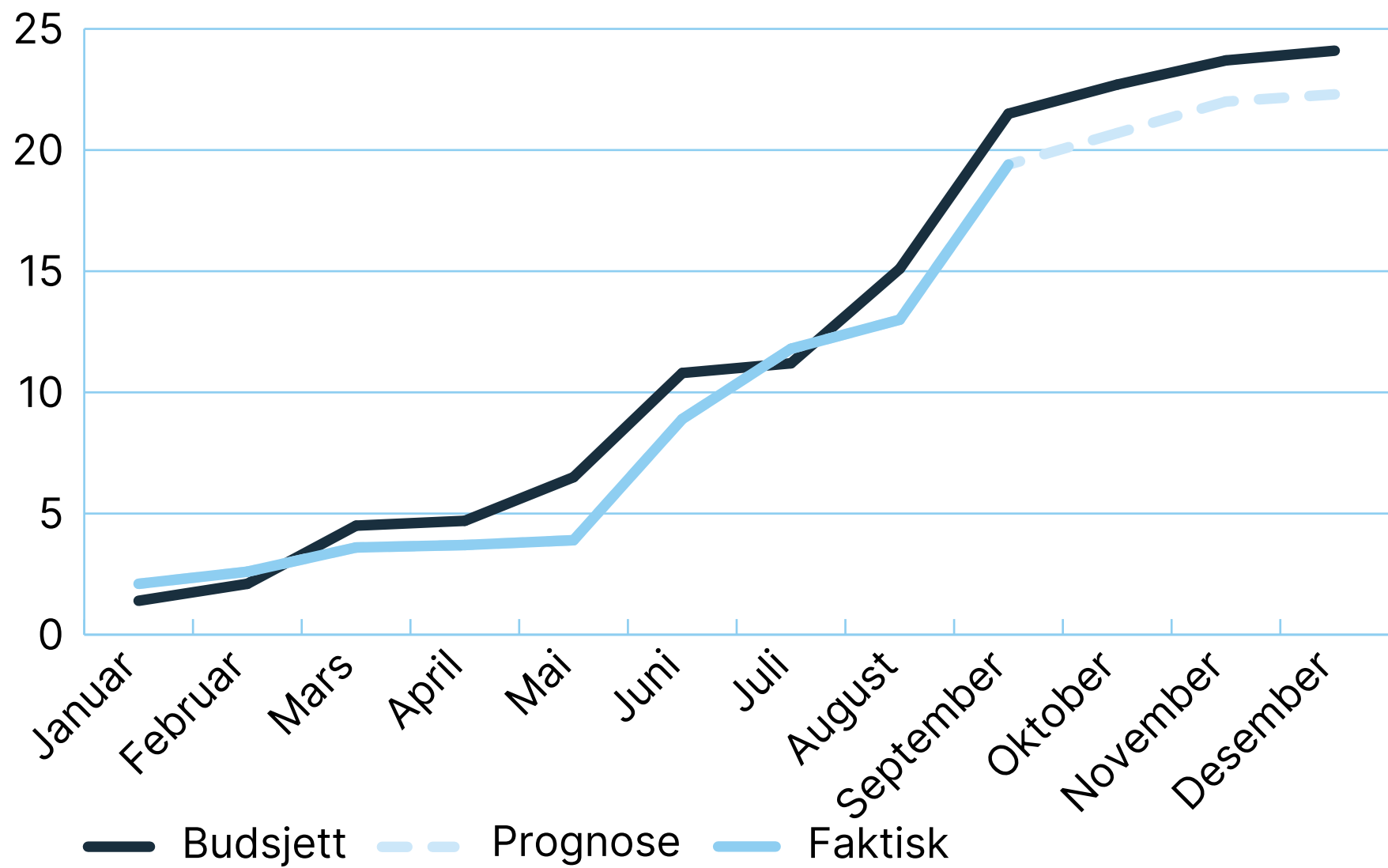
Det er også lagt vekt på kulturbygging internt, med mål om å styrke samholdet, tydeliggjøre selskapets verdier og sikre en felles retning for alle medarbeidere.

Den samlede utviklingen i tredje kvartal gir et godt utgangspunkt for videre arbeid. Høy aktivitet, god kundetilfredshet og en solid andel signerte kontrakter for kommende år tyder på at posisjonen vår i markedet trender riktig vei. Vi ser en jevn tilstrømming av

Oms pr mnd i MNOK



DB akk. i MNOK



nye henvendelser, og arbeider målrettet med å gi raske tilbakemeldinger og tilbud, opprettholde gode kundedialoger, spisse vår markedsføring og tilpasse oss kundebehovene vi møter.

Oslofjord Hotel AS



Helge Nilsen
CEO



Per utgangen av tredje kvartal 2025 leverer Oslofjord Hotel AS en omsetning på 377,8 MNOK, opp 4,1 % fra fjoråret. Omsetningsveksten drives i hovedsak av jevn aktivitet i kjernevirksomheten og økt etterspørsel innen arrangement og overnatting. Det er samtidig gjennomført flere prosjekter i FDV avdeling, som bidrar positivt til omsetningen, men bare i begrenset grad til dekningsbidraget.

Bruttofortjenesten endte på 294,6 MNOK, en økning på 2,6 % mot 2024. Dette er noe svakere enn budsjettet og skyldes primært lavere leieinntekter fra Oslofjord Arena.

Tusen kroner

	Q3 2025	Q3 2024	Endring vs 2024	Akk. Q3 2025	Akk. Q3 2024	Akk. endring vs 2024
Omsetning	128 881	126 710	1,7 %	377 819	362 940	4,1 %
Varekost og direkte lønn	27 786	29 791	-6,7 %	83 174	75 718	9,8 %
Bruttofortjeneste	101 095	96 919	4,3 %	294 645	287 223	2,6 %
Faste lønnskostnader	15 435	17 038	-9,4 %	44 642	43 391	2,9 %
Andre driftskostnader	74 575	68 305	9,2 %	221 501	208 740	6,1 %
Sum driftskostnader	90 010	85 343	5,5 %	266 143	252 131	5,6 %
EBITDA	11 085	11 576	-4,2 %	28 502	35 092	-18,8 %
Avskrivninger	4 089	3 934	4,0 %	11 603	11 700	-0,8 %
EBIT	6 996	7 643	-8,5 %	16 899	23 392	-27,8 %
Netto finans	38	-525	> -100%	-54	-1 216	-95,6 %
Resultat før skatt	7 034	7 118	-1,2 %	16 845	22 176	-24,0 %

Driftskostnadene er 5,6 % høyere enn i 2024, men fortsatt lavere enn budsjett. Økningen fra 2024 henger sammen med planlagt utvikling av utskifting- og vedlikeholdskostnader i FDV, mens øvrige totale kostnader holdes fremdeles på et stabilt nivå.

Som følge av dette endte EBITDA på 28,5 MNOK, en reduksjon på 18,8 % fra fjoråret, men fortsatt over budsjett. Reduksjonen sammenlignet med 2024 skyldes lavere marginer i FDV-relatert virksomhet og høyere aktivitetskostnader i driftsåret.

Avskrivninger på 11,6 MNOK er på nivå med 2024, og noe lavere enn budsjett, som følge av utsatt investeringstakt. Dette bidrar til et driftsresultat (EBIT) på 16,9 MNOK, ned 27,8 % fra 2024, men godt over budsjett.

Administrasjonen vurderer utviklingen som tilfredsstillende, og fremgangen mot budsjett viser at tiltakene for kostnadskontroll og effektiv drift har hatt god effekt. Det har samtidig vært behov for styrking av enkelte funksjoner, særlig innen hotellvirksomhet og sikkerhet.

Balanse :: Oslofjord Hotel AS

Tusen kroner

EIENDELER

	Q3 2025	Q3 2024	Endring vs 2024
Varige driftsmidler	69 083	67 891	1,8 %
Varige driftsmidler	69 083	67 891	1,8 %
Utsatt skattefordel	1 420	5 023	-71,7 %
Immaterielle eiendeler	1 420	5 023	-71,7 %
Forskuddsleie	2 935 516	2 910 222	0,9 %
Finansielle anleggsmidler	2 935 516	2 910 222	0,9 %
Anleggsmidler	3 006 019	2 983 137	0,8 %
Kortsiktige fordringer	27 370	58 404	-53,1 %
Varelager	1 526	1 056	44,4 %
Bankinnskudd	36 784	28 554	28,8 %
Omløpsmidler	65 680	88 015	-25,4 %
SUM Eiendeler	3 071 699	3 071 151	0,0 %

Fremover vil fokuset være rettet mot:

- Styrking av arrangementsorganiseringen for økt robusthet og bedre service
- Videreutvikling av den nye dataplattformen for bedre tilgjengelighet på driftsdata og effektivisering av prosesser
- Forbedring av logistikk, innkjøp og lagerfunksjoner i virksomheten

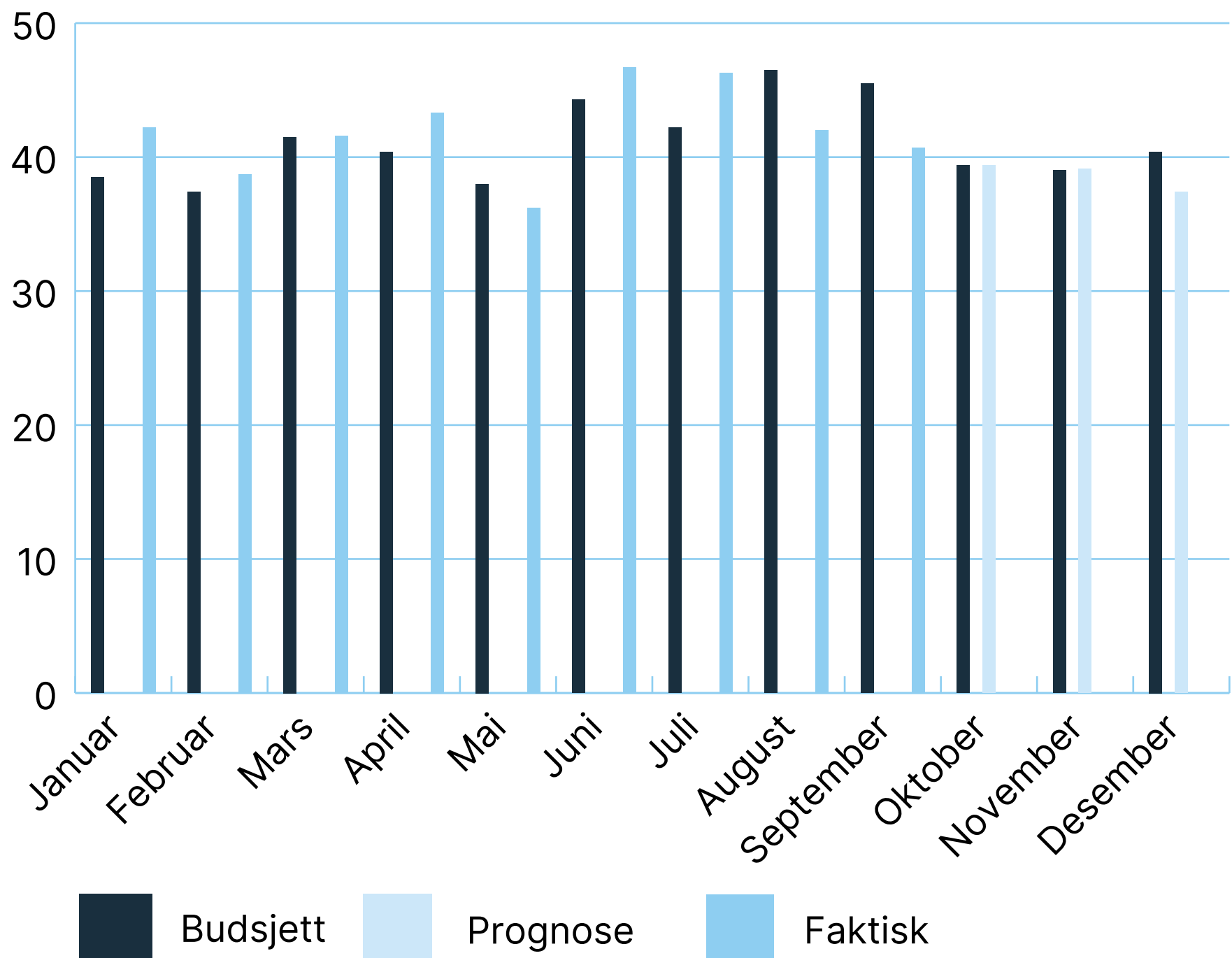
Tusen kroner

EGENKAPITAL OG GJELD

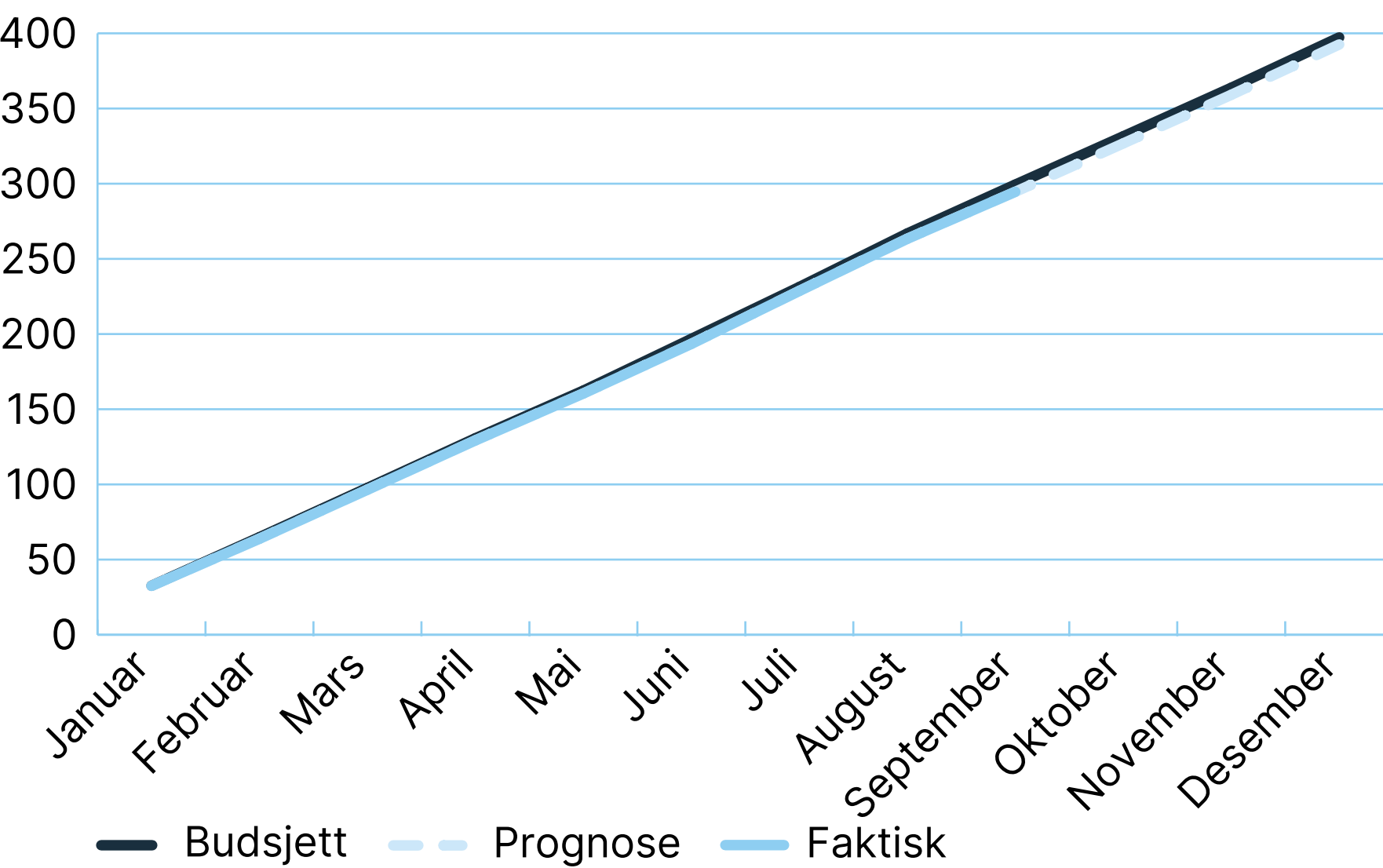
	Q3 2025	Q3 2024	Endring vs 2024
Egenkapital	94 707	84 560	12,0 %
Forskuddsleie	2 935 516	2 910 222	0,9 %
Lån konsern	9 142	28 434	-67,8 %
Periodisering	-	14 312	-100,0 %
Sum langsiktig gjeld	2 944 658	2 952 969	-0,3 %
Kortsiktig gjeld	32 334	33 622	-3,8 %
Sum kortsiktig gjeld	32 334	33 622	-3,8 %
Sum gjeld	2 976 992	2 986 591	-0,3 %
SUM Egenkapital og gjeld	3 071 699	3 071 151	0,0 %

Balansen i Oslofjord Hotel AS består i hovedsak av forskuddsbaserte leieforpliktelser knyttet til fremtidige tjenester og inntekter. Disse postene reduseres løpende i takt med realiseringen av de tilhørende forpliktelsene.

Oms pr mnd i MNOK



DB akk. i MNOK



Oslofjord Catering AS



Joachim Øygarden
CEO



Tusen kroner

	Q3 2025	Q3 2024	Endring vs 2024	Akk. Q3 2025	Akk. Q3 2024	Akk. endring vs 2024
Omsetning	55 288	36 821	50,2 %	90 992	78 430	16,0 %
Varekost og direkte lønn	43 889	29 407	49,2 %	71 916	63 001	14,2 %
Bruttofortjeneste	11 398	7 413	53,8 %	19 075	15 430	23,6 %
Faste lønnskostnader	2 601	3 325	-21,8 %	9 154	9 866	-7,2 %
Andre driftskostnader	1 525	1 746	-12,7 %	4 373	4 621	-5,4 %
Sum driftskostnader	4 126	5 072	-18,7 %	13 527	14 487	-6,6 %
EBITDA	7 273	2 342	>100%	5 549	943	>100%
Avskrivninger	59	37	59,6 %	139	134	4,2 %
EBIT	7 213	2 304	>100%	5 409	809	>100%
Netto finans	-104	-128	-19,1 %	-298	-171	74,2 %
Resultat før skatt	7 109	2 176	>100%	5 111	638	>100%

Tredje kvartal har vært et sterkt kvartal for Oslofjord Catering, preget av høy aktivitet og tilnærmet daglig drift gjennom sommeren. Restaurant og Retail har hatt en meget god sesong med høy kvalitet i leveransene, gode gjestetall og bra lønnsomhet. Strategiene som ble etablert i andre kvartal har hatt tydelig effekt og gitt økonomisk gevinst uten at det har gått på bekostning av produktkvalitet eller medarbeidertrivsel.

Innen eventsegmentet har de målrettede mersalgstiltakene, i tett samarbeid med Oslofjord Convention Center, bidratt til økt omsetning. Samhandlingen mellom prosjektledelse og leveranseenheten i Oslofjord Catering har fungert svært godt og viser verdien av en helhetlig leveransemodell på tvers av konsernet.

Balanse :: Oslofjord Catering AS

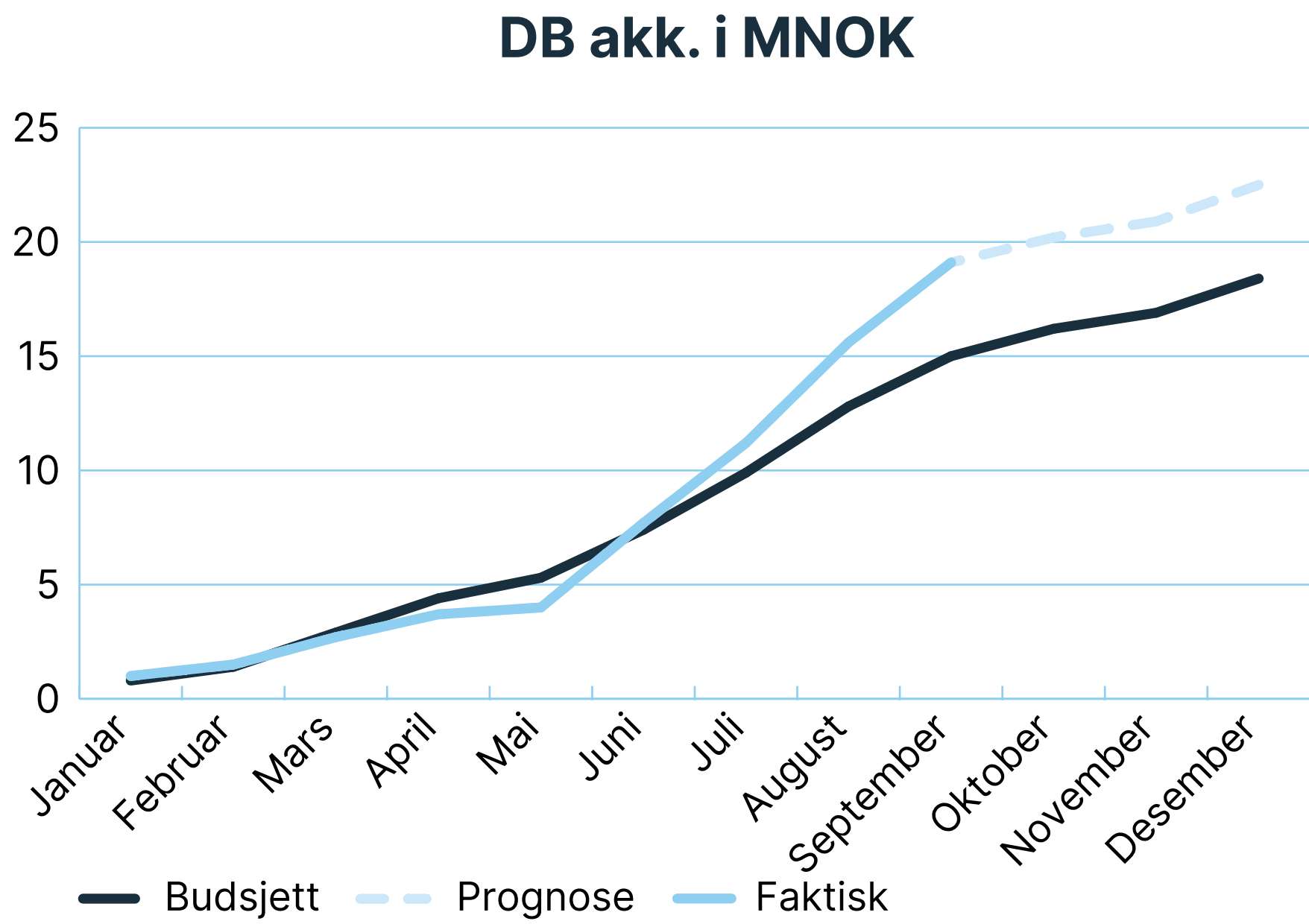
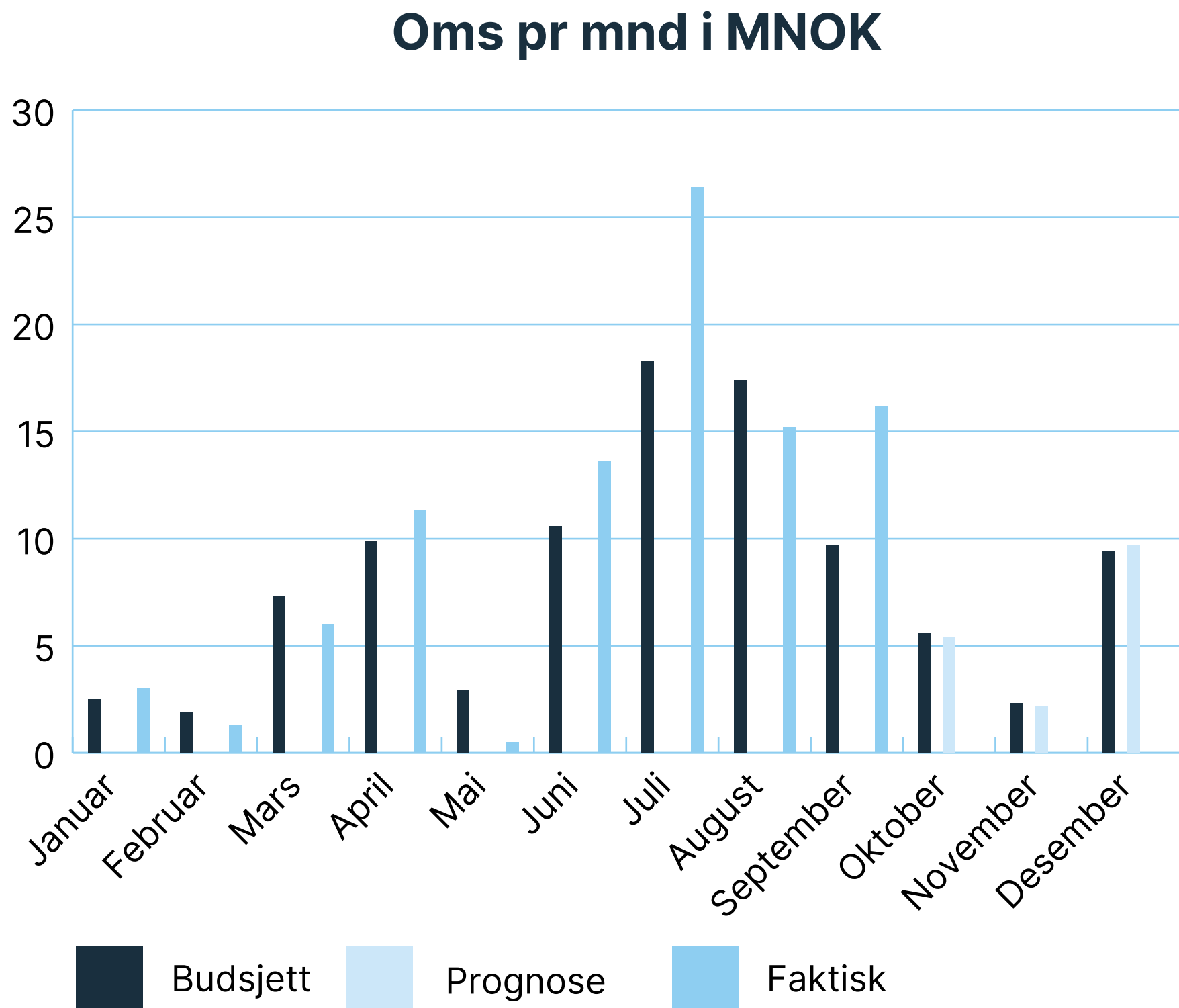
Tusen kroner			
EIENDELER			
	Q3 2025	Q3 2024	Endring vs 2024
Varige driftsmidler	162	453	-64,1 %
Varige driftsmidler	162	453	-64,1 %
Lån konsern	-	-	0,0 %
Finansielle anleggsmidler	-	-	0,0 %
Anleggsmidler	162	453	-64,1 %
Kortsiktige fordringer	20 578	23 471	-12,3 %
Varelager	10 216	12 970	-21,2 %
Bankinnskudd	7 719	9 156	-15,7 %
Omløpsmidler	38 513	45 597	-15,5 %
Bankinnskudd	9 700	10 181	-4,7 %
Omløpsmidler	48 300	55 015	-12,2 %
SUM Eiendeler	38 675	46 050	-16,0 %

Resultatene for kvartalet viser solid fremgang, med en betydelig forbedring i lønnsomhet og et EBITDA-resultat på 7,3 MNOK, mot 2,3 MNOK i fjor og klart over budsjett. Dette viser en effektiv drift, gode volumperioder, mersalg og kontroll på faste kostnader gjennom hele sommeren.

Fremover ligger hovedfokuset på å holde personalutgiftene på et forsvarlig nivå, samtidig som selskapet skal videreutvikle lønnsomme konsepter og bygge strukturell kapital. Målet er å sikre en solid

Tusen kroner			
EGENKAPITAL OG GJELD			
	Q3 2025	Q3 2024	Endring vs 2024
Egenkapital	13 296	10 504	26,6 %
Utsatt skattegjeld	942	134	>100%
Lån konsern	10 806	10 221	5,7 %
Sum langsiktig gjeld	11 748	10 354	13,5 %
Kortsiktig gjeld	13 632	25 191	-45,9 %
Sum kortsiktig gjeld	13 632	25 191	-45,9 %
Sum gjeld	25 380	35 545	-28,6 %
SUM Egenkapital og gjeld	38 675	46 050	-16,0 %

økonomisk gjennomføring også i fjerde kvartal, som forventes å bli mer krevende enn tidligere antatt, gjennom tett kostnadsoppfølging og målrettet driftseffektivisering.



Oslofjord Property AS



Kjell Sandersen
CEO



Tusen kroner

	Q3 2025	Q3 2024	Endring vs 2024	Akk. Q3 2025	Akk. Q3 2024	Akk. endring vs 2024
Omsetning	56 135	56 836	-1,2 %	181 870	173 117	5,1 %
Varekost og direkte lønn	376	-	0,0 %	4 526	-	0,0 %
Bruttofortjeneste	55 759	56 836	-1,9 %	177 344	173 117	2,4 %
Faste lønnskostnader	1 052	857	22,6 %	2 566	2 222	15,5 %
Andre driftskostnader	5 308	8 389	-36,7 %	31 684	27 854	13,8 %
Sum driftskostnader	6 360	9 246	-31,2 %	34 250	30 076	13,9 %
EBITDA	49 399	47 590	3,8 %	143 094	143 041	0,0 %
Avskrivninger	24 805	28 005	-11,4 %	74 413	84 015	-11,4 %
EBIT	24 595	19 585	25,6 %	68 682	59 026	16,4 %
Netto finans	-11 808	-9 511	24,2 %	-35 044	-27 495	27,5 %
Resultat før skatt	12 787	10 074	26,9 %	33 638	31 531	6,7 %

Resultatutvikling Q3 2025

Omsetningen i tredje kvartal 2025 er -0,7 MNOK lavere enn samme periode i 2024.

Dekningsbidraget for Q3-2025 er -1,1 MNOK sammenlignet med samme periode i fjor. Hittil i år er dekningsbidraget imidlertid 4,2 MNOK høyere enn Q3 akkumulert 2024. Differansen skyldes fremskyndet vedlikehold og utskiftning som faktureres som vedlikeholdstjenester. Det positive avviket vil bli utlignet i løpet av året.

Det negative avviket på driftskostnader må sees i sammenheng med et positivt avvik på andre inntekter (Fakturering av vedlikeholdstjenester). Dette negative avviket forventes å balansere seg i løpet av året.

Balanse :: Oslofjord Property AS

Tusen kroner

EIENDELER

	Q3 2025	Q3 2024	Endring vs 2024
Varige driftsmidler	4 040 635	3 950 531	2,3 %
Varige driftsmidler	4 040 635	3 950 531	2,3 %
Utsatt skattefordel	3 216	-	0,0 %
Sum Imm. Eiendeler	3 216	-	0,0 %
Aksjer konsern	5 030	8 001	-37,1 %
Lån konsern	3 178	297 190	-98,9 %
Finansielle anleggsmidler	11 424	305 191	-96,3 %
Anleggsmidler	4 052 059	4 255 722	-4,8 %
Kortsiktige fordringer	16 937	41 434	-59,1 %
Varelager	-	-	0,0 %
Bankinnskudd	19 745	61 606	-67,9 %
Omløpsmidler	36 683	103 040	-64,4 %
SUM Eiendeler	4 088 742	4 358 762	-6,2 %

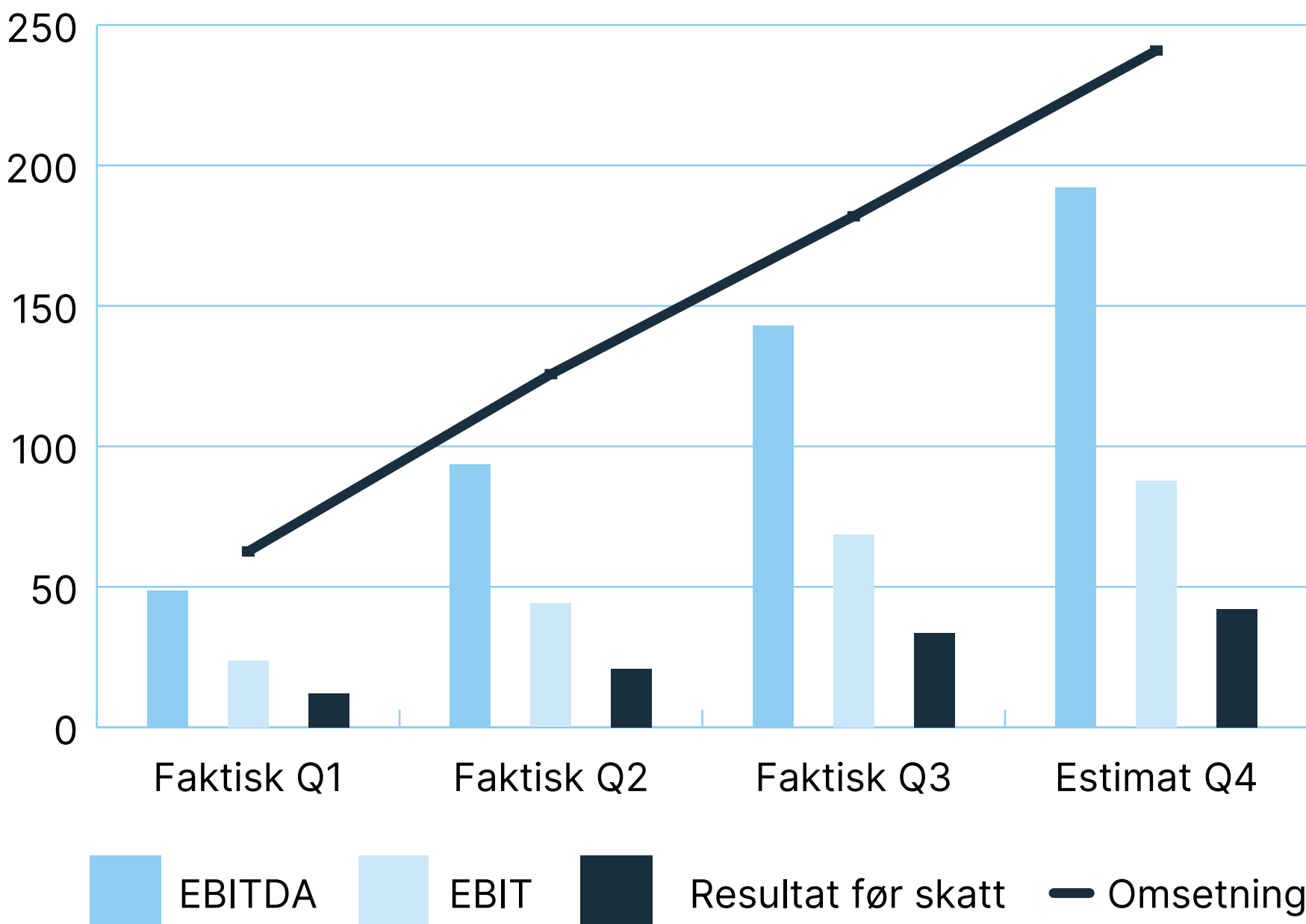
Avskrivningene viser et løpende positivt avvik etter at ny avskrivningsplan har blitt implementert. Negativ differanse på finanskostnader skyldes primært at rentebetingelser på konserninterne lån er endret. Akkumulert resultat før skatt pr andre kvartal ender dermed positivt på 33,6 MNOK, noe som er litt høyere enn fjoråret.

Tusen kroner

EGENKAPITAL OG GJELD

	Q3 2025	Q3 2024	Endring vs 2024
Egenkapital	367 298	328 624	11,8 %
Utsatt skattegjeld	-	-22 989	-100,0 %
Forskuddsleie	2 935 516	2 910 222	0,9 %
Lån konsern	767 888	1 080 365	-28,9 %
Bankgjeld	-	-	0,0 %
Sum langsiktig gjeld	3 703 404	3 967 598	-6,7 %
Kortsiktig gjeld	18 040	62 539	-71,2 %
Sum kortsiktig gjeld	18 040	62 539	-71,2 %
Sum gjeld	3 721 444	4 030 137	-7,7 %
SUM Egenkapital og gjeld	4 088 742	4 358 762	-6,2 %

Utvikling 2025



Nøkkeltall Oslofjord Holding :: Resultat

Tusen kroner

	Q3 2025	Q3 2024	Endring vs 2024	Akk. Q3 2025	Akk. Q3 2024	Akk. endring vs 2024
Omsetning	292	48	>100%	766	79	>100%
Varekost og direkte lønn	321	-	0,0 %	690	-	0,0 %
Bruttofortjeneste	-29	48	> -100%	76	79	-3,3 %
Faste lønnskostnader	797	208	>100%	1 832	972	88,5 %
Andre driftskostnader	2 256	1 716	31,5 %	8 228	5 736	43,4 %
Sum driftskostnader	3 053	1 924	58,7 %	10 060	6 709	50,0 %
EBITDA	-3 081	-1 876	64,3 %	-9 983	-6 629	50,6 %
Avskrivninger	9	-	0,0 %	27	-	0,0 %
EBIT	-3 090	-1 876	64,7 %	-10 010	-6 629	51,0 %
Netto finans	-1 239	3 524	> -100%	-561	11 190	> -100%
Resultat før skatt	-4 329	1 648	> -100%	-10 571	4 561	> -100%

Resultatregnskapet per tredje kvartal i Oslofjord Holding viser et resultat før skatt på -10,6 MNOK, noe som er 15,1 MNOK lavere enn per samme periode i fjor. Avviket drives i hovedsak av høyere finanskostnader sammenlignet med året før.

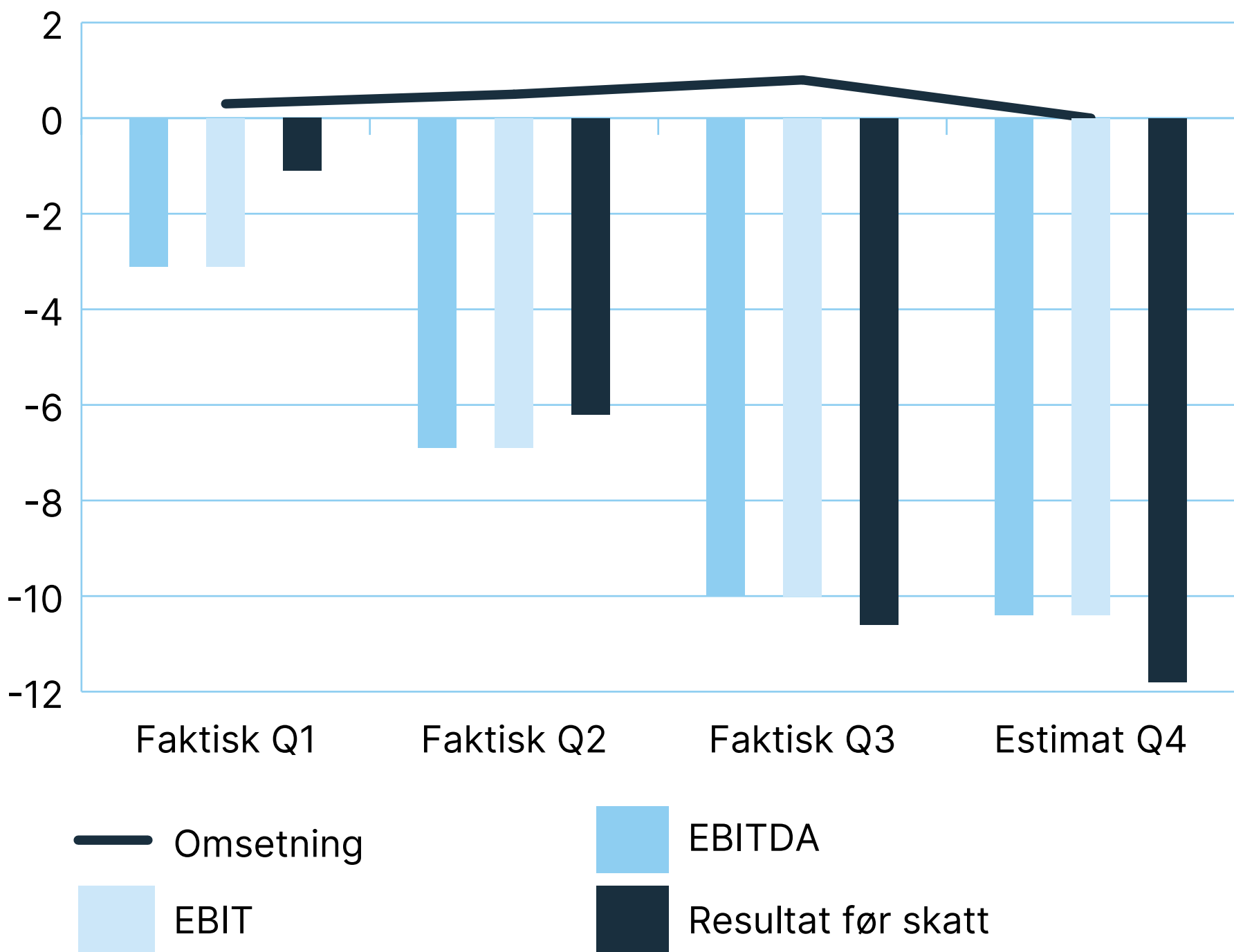
Avviket på driftskostnader skyldes høy utviklingsaktivitet, samt endringer knyttet til administrasjonen av den operasjonelle leasingporteføljen.

Finanskostnadene er høyere enn i fjoråret, men noe lavere enn forventet nivå etter at ny finansieringsplattform er etablert. Forsinket etablering av obligasjonsfinansieringen medførte lavere samlede finanskostnader enn budsjettert.

Eiendelene i Oslofjord Holding består i all hovedsak av utlån til andre konsernselskaper, investeringer i aksjer og en operasjonell leasingportefølje.

Disse eiendelene er finansiert gjennom en egenkapital på 402 MNOK, obligasjonsfinansiering på 900 MNOK, og andre lån på 564 MNOK.

Utvikling 2025



Balanse :: Oslofjord Holding

Tusen kroner

EIENDELER

	Q3 2025	Q3 2024	Endring vs 2024
Varige driftsmidler	-	-	0,0 %
Varige driftsmidler	-	-	0,0 %
Utsatt skattefordel og goodwill	7 438	16 544	-55,0 %
Sum Imm. Eiendeler	7 438	16 544	-55,0 %
Aksjer konsern	527 182	514 109	2,5 %
Andre langsiktige fordringer	498 062	427 027	16,6 %
Lån konsern	787 912	905 129	-13,0 %
Finansielle anleggsmidler	1 813 155	1 862 810	-2,7 %
Anleggsmidler	1 820 594	1 862 810	-2,3 %
Kortsiktige fordringer	7 655	7 652	0,0 %
Varelager	-	-	0,0 %
Bankinnskudd	37 986	64 369	-41,0 %
Omløpsmidler	45 641	72 021	-36,6 %
SUM Eiendeler	1 866 234	1 934 831	-3,5 %

Tusen kroner

EGENKAPITAL OG GJELD

	Q3 2025	Q3 2024	Endring vs 2024
Egenkapital	402 123	408 438	-1,5 %
Utsatt skattegjeld	-	-	0,0 %
Lån konsern	343 965	1 127 824	-69,5 %
Annen langsiktig gjeld	1 118 300	396 892	>100%
Sum langsiktig gjeld	1 462 266	1 524 716	-4,1 %
Kortsiktig gjeld	1 846	1 676	10,1 %
Sum kortsiktig gjeld	1 846	1 676	10,1 %
Sum gjeld	1 464 112	1 526 393	-4,1 %
SUM Egenkapital og gjeld	1 866 234	1 934 831	-3,5 %



Oslofjord Holding

